



AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ
MİLLİ DEPOZİT MƏRKƏZİ

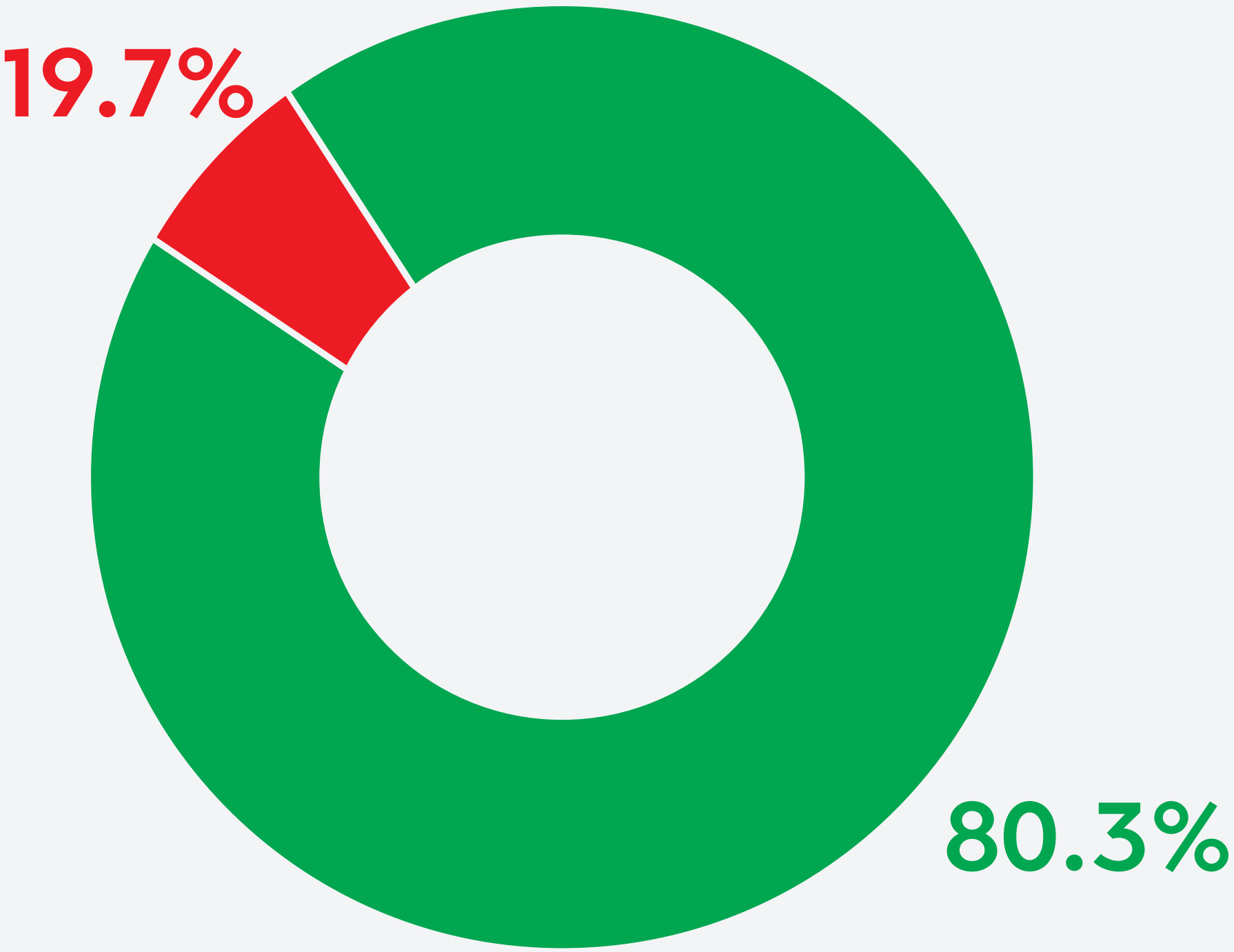
2024-2026

MDM-in İnkişaf Strategiyası 2024-cü il üzrə icra statusu

30 may 2025

MDM-İN İNKİŞAF STRATEGİYASININ 2024-CÜ İL ÜZRƏ İCRA STATUSU

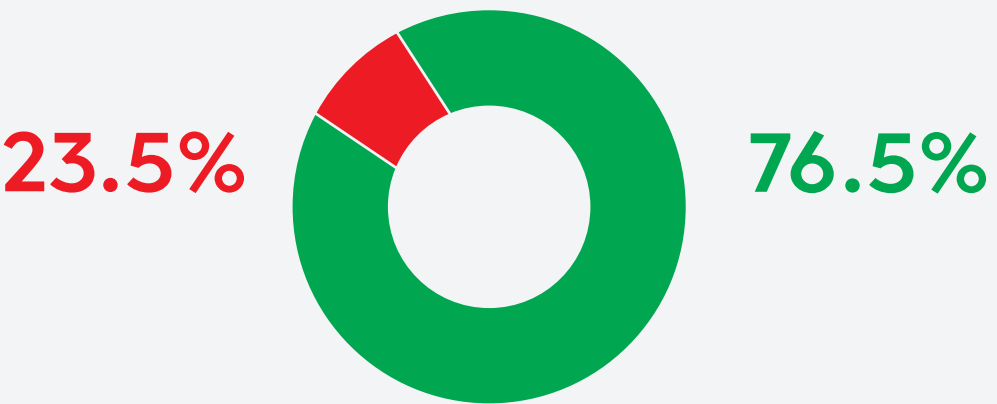
STRATEGİYANIN
ÜMUMİ İCRA FAİZİ



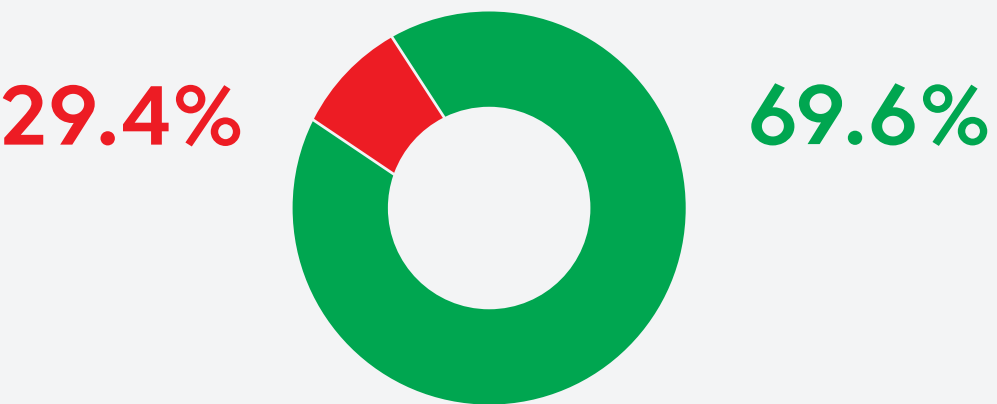
- İcra olunan fəaliyyət istiqamətləri
- Gecikən fəaliyyət istiqamətləri

STRATEJİ HƏDƏFLƏR ÜZRƏ İCRA FAİZLƏRİ

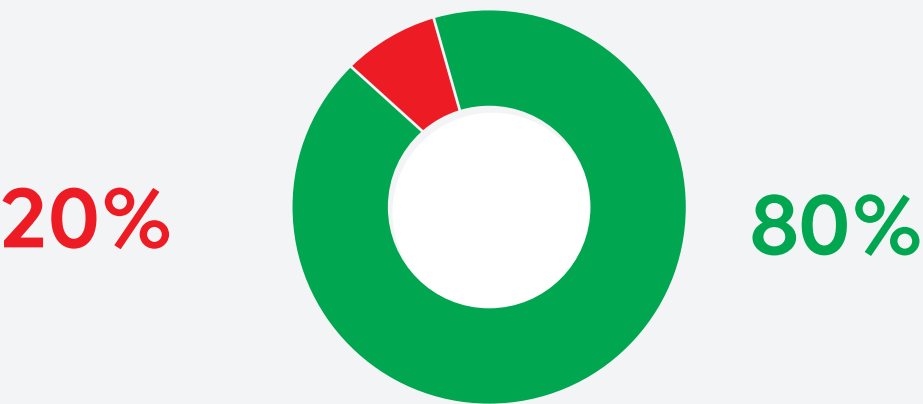
Fəaliyyət istiqamətlərinin
inkışafı



Əməliyyat və xidmət
effektivliyinin artırılması



Etibarlı və dayanıqlı
təsisatın qurulması



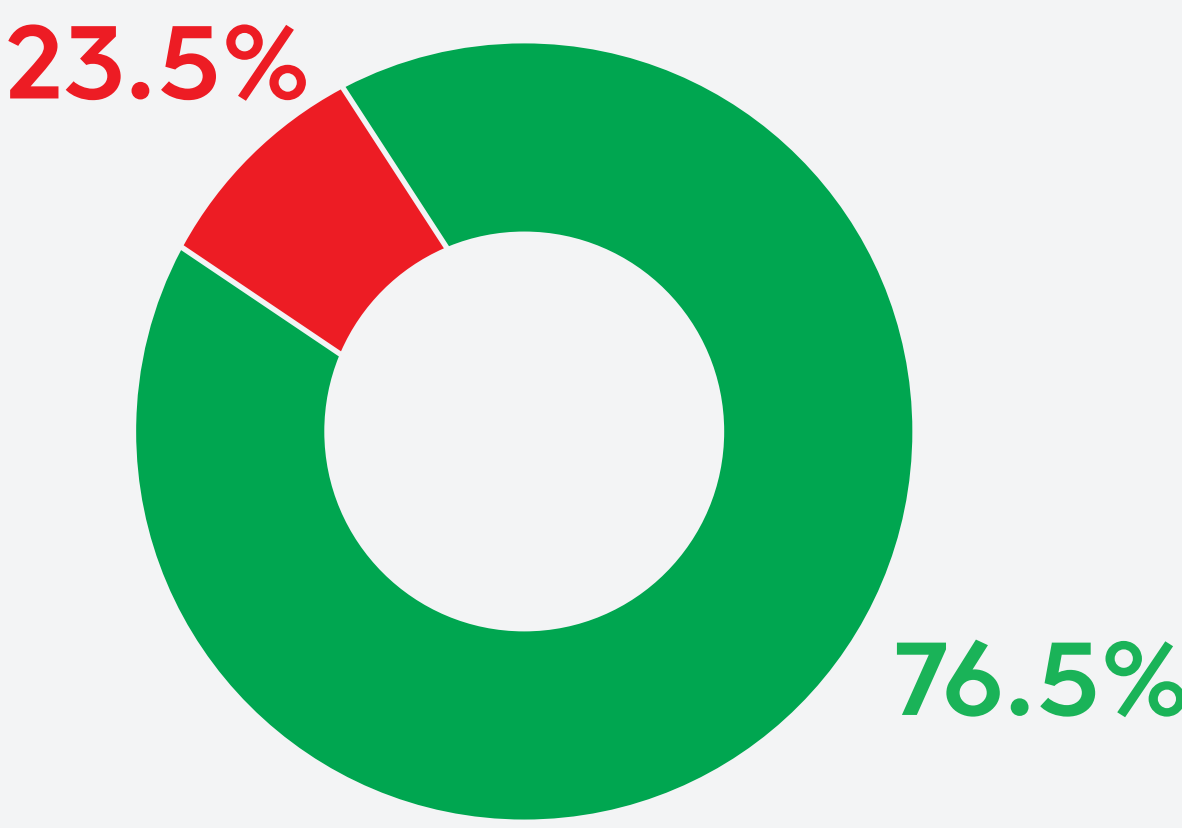
Effektiv iş mühitinin və peşəkar
komandanın formalaşdırılması



FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİNİN İNKİŞAFI

HƏDƏFİ ÜZRƏ İCRA STATUSU

2024-CÜ İLİN NƏTİCƏLƏRİ



ƏSAS NƏİLİYYƏTLƏR

- MDM-in Türkiyə depozitarında (MKK) nominal saxlayıcı hesabının aktivləşdirilərək qiymətli kağızların saxlanmaya qəbul edilməsi.
- Səhmdarların ümumi yığıncaqlarının məsafədən keçirilməsi və elektron səsvermə (E-vote) sisteminin istifadəyə verilməsi.
- Mərkəzi Kontragent modeli üzrə PFMI* standartlarının təhlili.
- Bazarın təşviqi yönündə konsultasiya xidmətlərinin verilməsi.
- "Məlumatların İdarə Edilməsi" siyasətinin təsdiqi.

GECİKƏN FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİ

- Yeni tarif siyasətinin formalaşdırılması və tətbiqi.
- Pul hesablarının açılması, aparılması qaydalarının təsdiq edilməsi.

NÖVBƏTİ ADDIMLAR

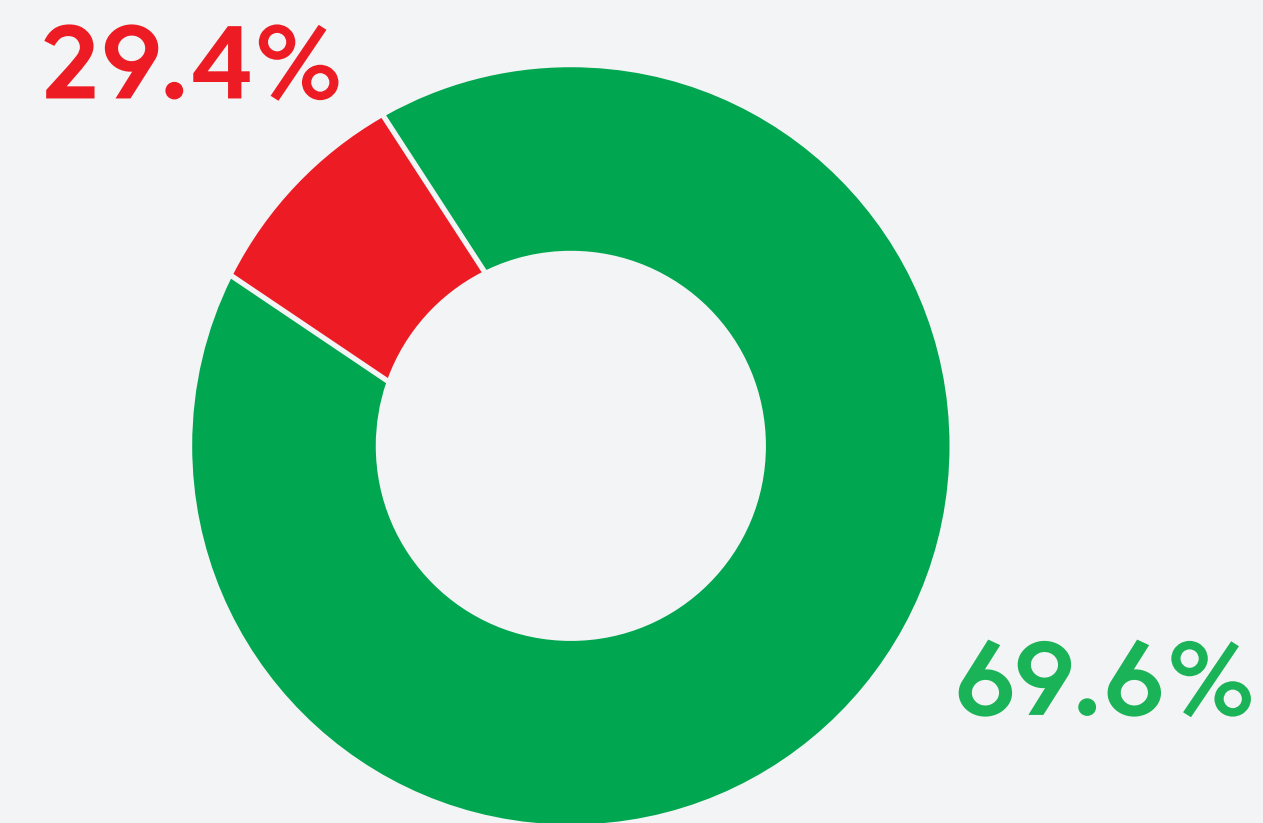
- Qazaxıstan Mərkəzi Depozitarında (KCSD) MDM-in hesabının açılması.
- MDM-də pul hesablarının idarə edilməsilə Hesablaşma Agenti funksiyasının tətbiqi.
- “İnvestor portal**” vasitəsilə fiziki və hüquqi şəxslərə göstərilən xidmətlərin çeşidinin artırılması.

PFMI* – “IOSCO” tərəfindən dərc olunmuş maliyyə bazarı infrastrukturalarının prinsipləri

**İnvestor portal - Əməliyyatların izlənməsi və digər xidmətlərin göstərilməsi üçün yaradılmış rəqəmsal platforma

ƏMƏLİYYAT VƏ XİDMƏT EFFEKTİVLİYİNİN ARTIRILMASI HƏDƏFİ ÜZRƏ İCRA STATUSU

2024-CÜ İLİN NƏTİCƏLƏRİ



ƏSAS NƏİLİYYƏTLƏR

- Məsafədən depo hesabı açılması üzrə yeni arxitektura qurulması
- Pul hesablarının idarəedilməsi modulunun texniki şərtlərinin hazırlanması.
- Mərkəzləşdirilmiş ESD**-nin tətbiqi.
- Maliyyə hesabatlılıq və mühasibat uçotu sisteminin təkmilləşdirilməsi.

GECİKƏN FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİ

- MDM üzvlərinin xərcləri üzrə API* hazırlanması.
- Depozitar və mühasibatlıq bazalarının integrasiyası.
- Debitor borcların idarə edilməsi üzrə yeni mexanizmin tətbiq edilməsi.

NÖVBƏTİ ADDIMLAR

- Depozitar sistemə yeni funksiyaların; pul hesabları modulunun, depozitarlararası məlumat mübadiləsi platformasının əlavə edilməsi.
- Elektron hesabatlıq mexanizmlərinin inkişafı.
- “İnvestor portal” üzərindən vəsaitlərin MDM-də açılacaq pul hesablarına ötürülməsi imkanının yaradılması.
- Vahid müştəri xidmətlərinin formalaşdırılması.

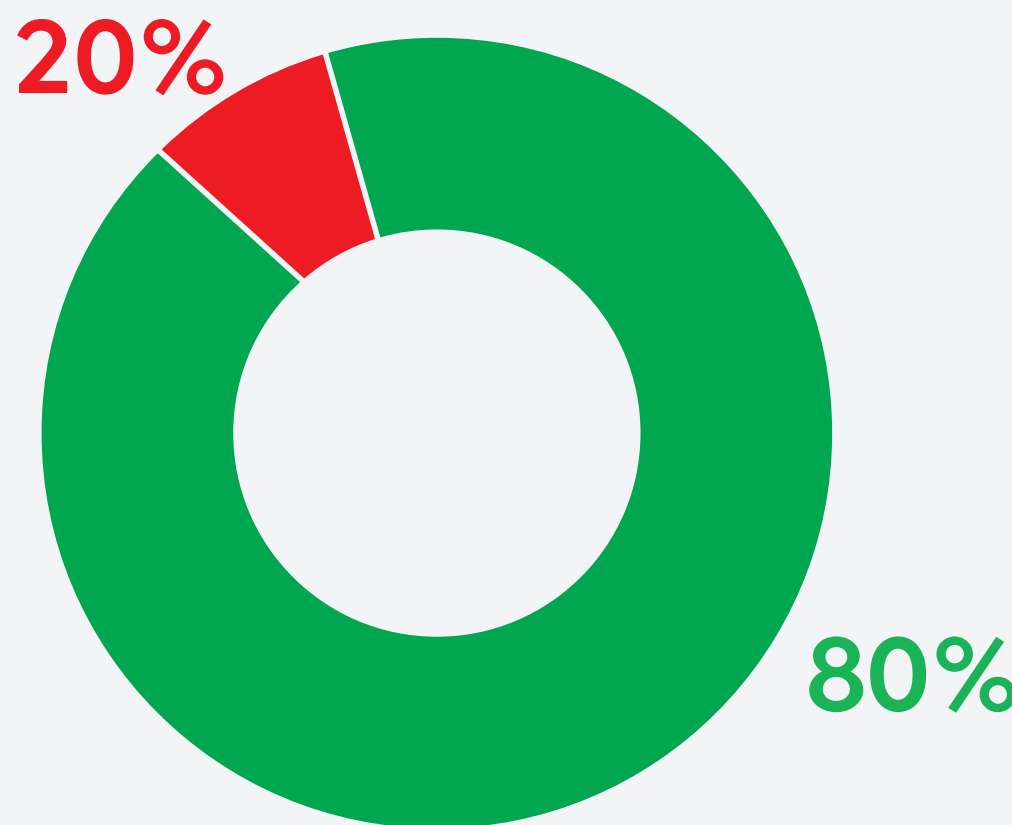
*API - Tətbiqetmə Proqramlaşdırma Interfeysi

**ESD - Elektron Sənəd Dövriyyəsi

ETİBARLI VƏ DAYANIQLI TƏSİSATIN QURULMASI

HƏDƏFİ ÜZRƏ İCRA STATUSU 1/2

2024-CÜ İLİN NƏTİCƏLƏRİ



ƏSAS NƏİLİYYƏTLƏR

- RCSA* / Özünüqiymətləndirmə modelinin qurulması.
- "Risklərin idarə edilməsi Qaydası"nın təsdiqi.
- "Yeni məhsul/xidmətlərin yaradılması və istifadəyə verilməsi zamanı risklərin qiymətləndirilməsi və monitorinqinə dair Qaydaları"nın təsdiqi
- İnsident menecment sisteminin qurulması.
- ƏL/TMM** siyasətinin təsdiqi və tətbiqi.
- "Sui-istifadə hallarının qarşısının alınması Qaydaları"nın təsdiqi.

GECİKƏN FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİ

- "Risk iştahası bəyannaməsi"nin təsdiqi.
- Risk indikatorlarına uyğun trend təhlilinin və müqayisələrin aparılması, təhlillər üzrə səbəblərin müəyyən edilməsi.
- Əməliyyat sistemlərinin risk təhlili.
- Şübhəli əməliyyatlar üzrə indikatorların müəyyən edilməsi.

NÖVBƏTİ ADDIMLAR

- Beynəlxalq kastodianlarla "AML" tədbirləri çərçivəsində əlaqələrin qurulması.
- Maliyyə xidmətləri üzrə müştəri uyğunluğu prosedurların formalaşdırılması.
- Risk əsaslı nəzarət və özünüqiymətləndirmə modelinə uyğun proseslərin icrası.
- Komplayens mexanizminin avtomatlaşdırılması.

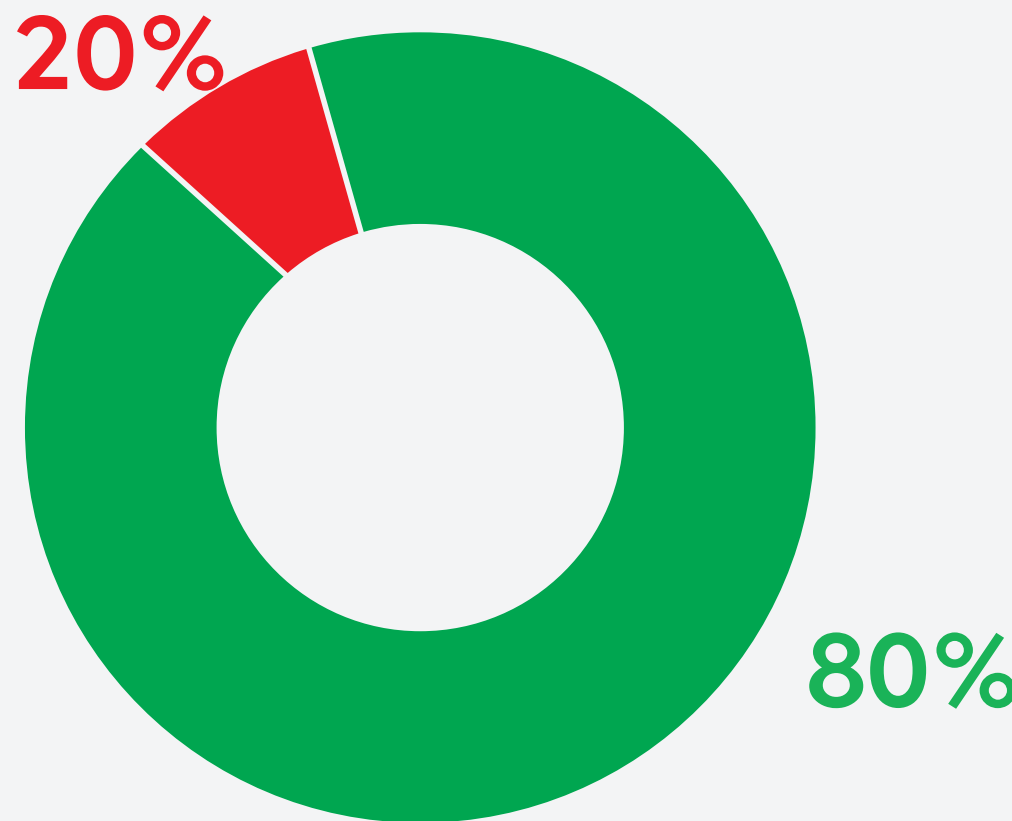
*RCSA - Risk və Nəzarət üzrə Özünüqiymətləndirmə

** ƏL/TMM - Cinayət yolu ilə əldə edilmiş əmlakın leqallaşdırılmasına və terrorçuluğun maliyyələşdirilməsinə qarşı mübarizə

ETİBARLI VƏ DAYANIQLI TƏSİSATIN QURULMASI

HƏDƏFİ ÜZRƏ İCRA STATUSU 2/2

2024-CÜ İLİN NƏTİCƏLƏRİ



ƏSAS NƏİLİYYƏTLƏR

- İnformasiya təhlükəsizliyi sahəsində qanunvericiliyin tələblərinə uyğunluğun təmin edilməsi.
- İnformasiya təhlükəsizliyi və kibertəhlükəsizlik sistemlərinin tətbiqi.
- CIS* Controls Implementation Groups əsasında RCSA modelinin qurulması.
- Müdaxilə, boşluqların və kiber risklərin müəyyən edilməsi məqsədilə nüfuz sınaqlarının həyata keçirilməsi.

NÖVBƏTİ ADDIMLAR

- CIS Controls üzərindən keçirilən RCSA layihəsi nəticəsində müəyyən olunmuş tədbirlər planının icrası.
- Beynəlxalq "Swift" şəbəkəsinin təhlükəsizliyi üzrə standartlarının MDM-də tətbiqi.
- AMB-nın "Maliyyə bazarları üzrə kibertəhlükəsizlik strategiyası" çərçivəsində MDM-də kiberdayanıqlığın gücləndirilməsi.

*CIS İnternet Təhlükəsizliyi Mərkəzi

EFFEKTİV İŞ MÜHİTİNİN VƏ PEŞƏKAR KOMANDANIN FORMALAŞDIRILMASI

HƏDƏFİ ÜZRƏ İCRA STATUSU

2024-CÜ İLİN NƏTİCƏLƏRİ



ƏSAS NƏİLİYYƏTLƏR

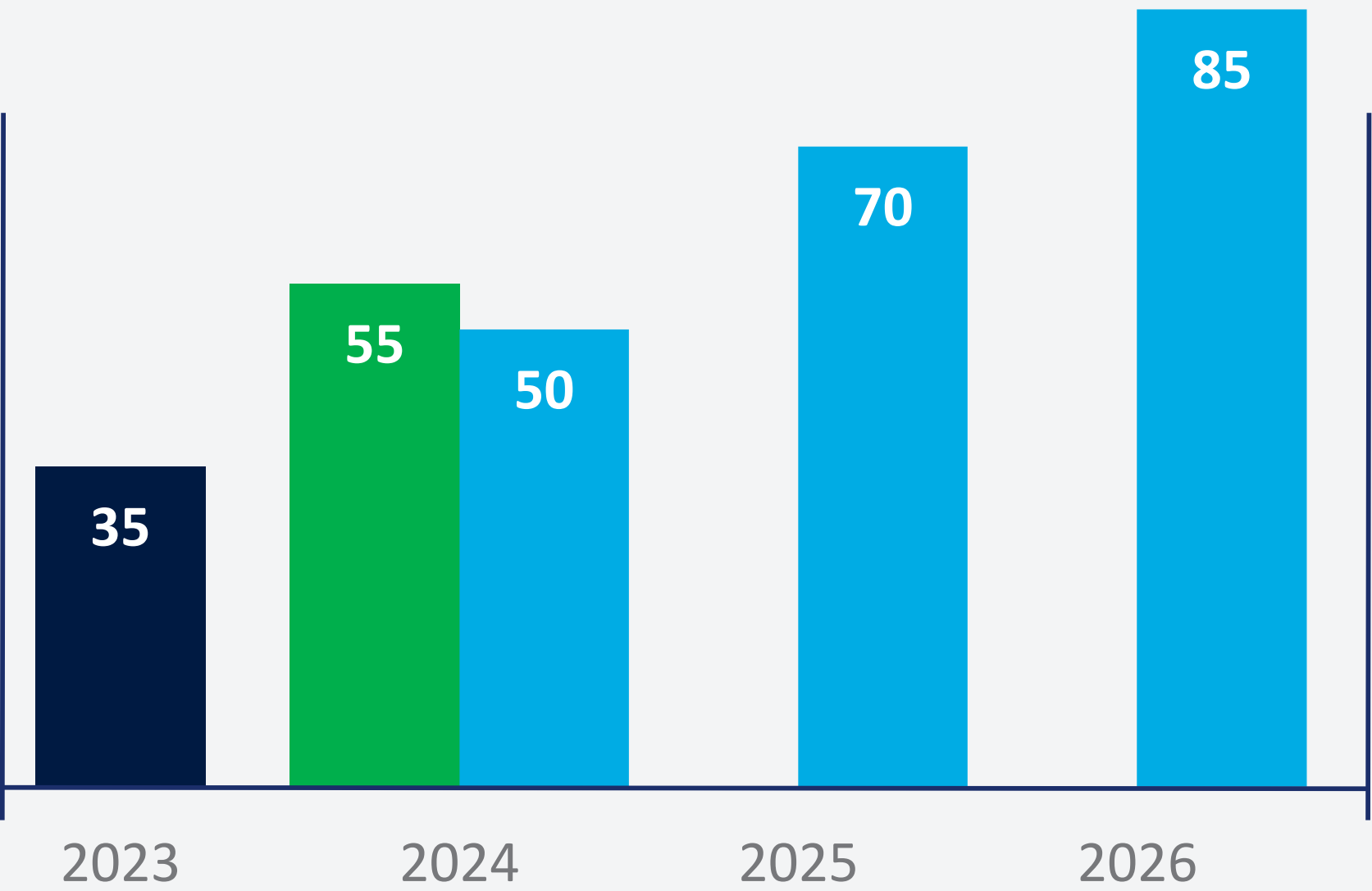
- İnsan Resurlarının idarəedilməsinin təkmilləşdirilməsi üçün işə qəbul qaydaları, vəzifə təsvirləri, təlimatları və "İşə uyğunlaşdırma" prosedurlarının hazırlanması.
- Korporativ mədəniyyətin inkişafı üzrə etik qaydalarının, qiymətləndirmə və mükafatlandırma qaydalarının təsdiqi və "Dərəcə" sisteminin tətbiqi.
- Korporativ idarəetmə prinsiplərinin tətbiqi üçün daxili qaydalara hüquqi ekspertiza və müvafiq düzəlişlərin edilməsi, təşkilatdaxili kommunikasiyanın təkmilləşdirilməsi, aylıq iclasların təşkili və qərarların qəbul edilməsi siyasətinin təsdiqi.

NÖVBƏTİ ADDIMLAR

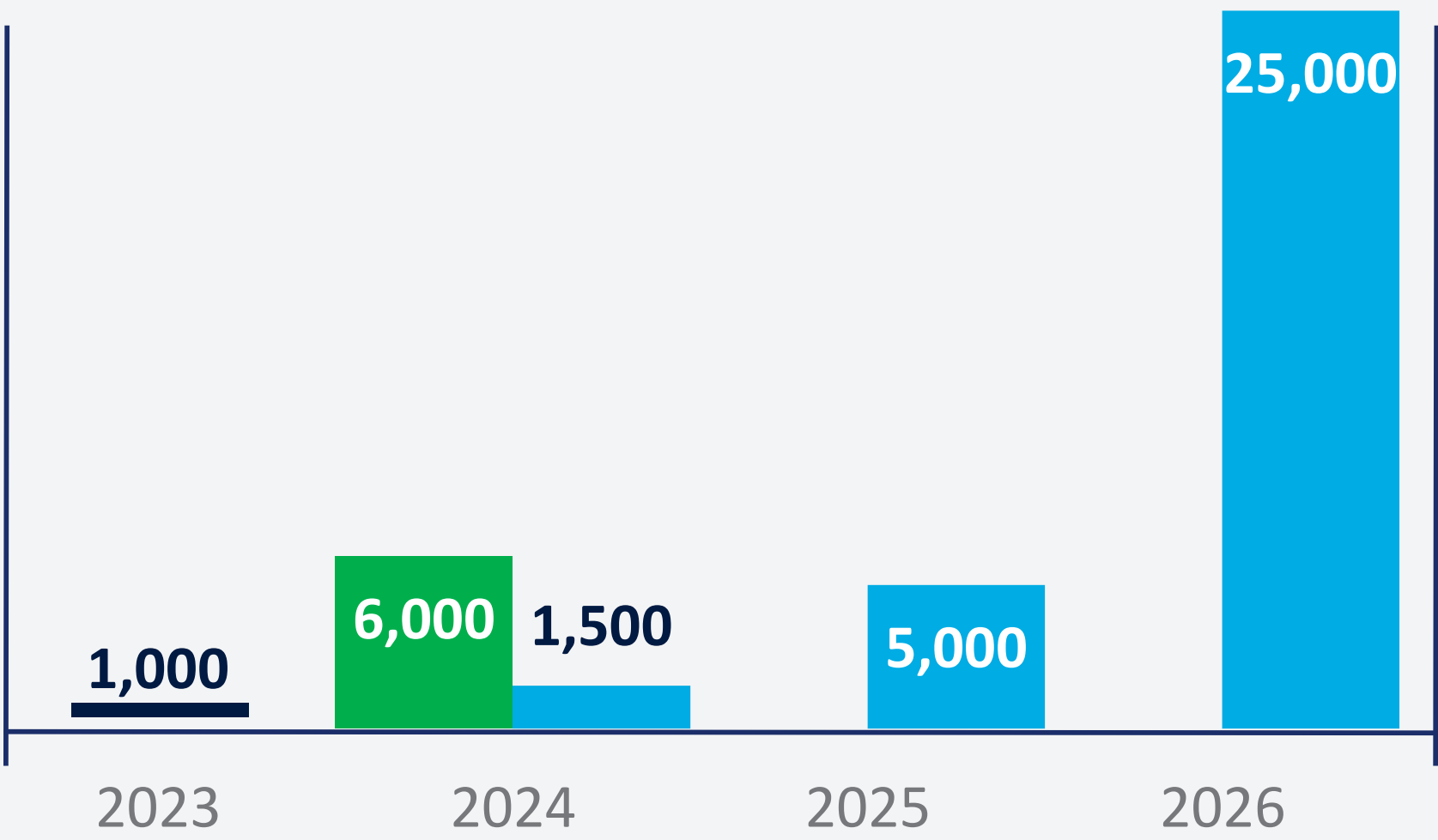
- Minimal itkisiz iş məkanının seçilməsi və ofis infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi.
- Bütün biznes proseslər üzrə ətraflı təlimatların hazırlanması
- Korporativ idarəetmə prinsipləri üzrə təlim və maarifləndirmə proqramlarının genişləndirilməsi.

MDM-İN İNKİŞAF STRATEGİYASI - EHTİMAL OLUNAN POTENSİAL GÖSTƏRİCİLƏR

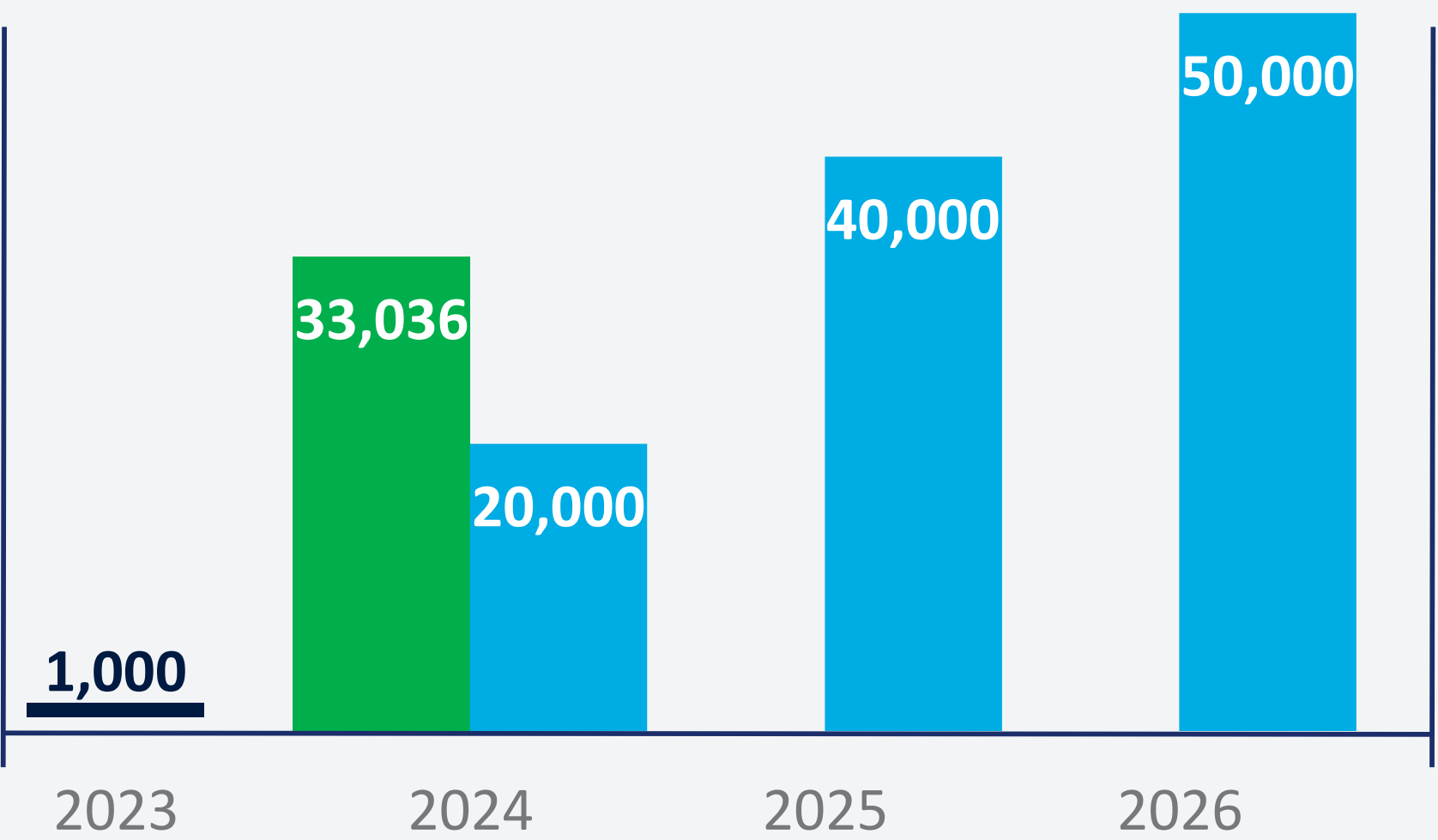
2023-cü ilin baza göstəricisi
Faktiki Hədəf



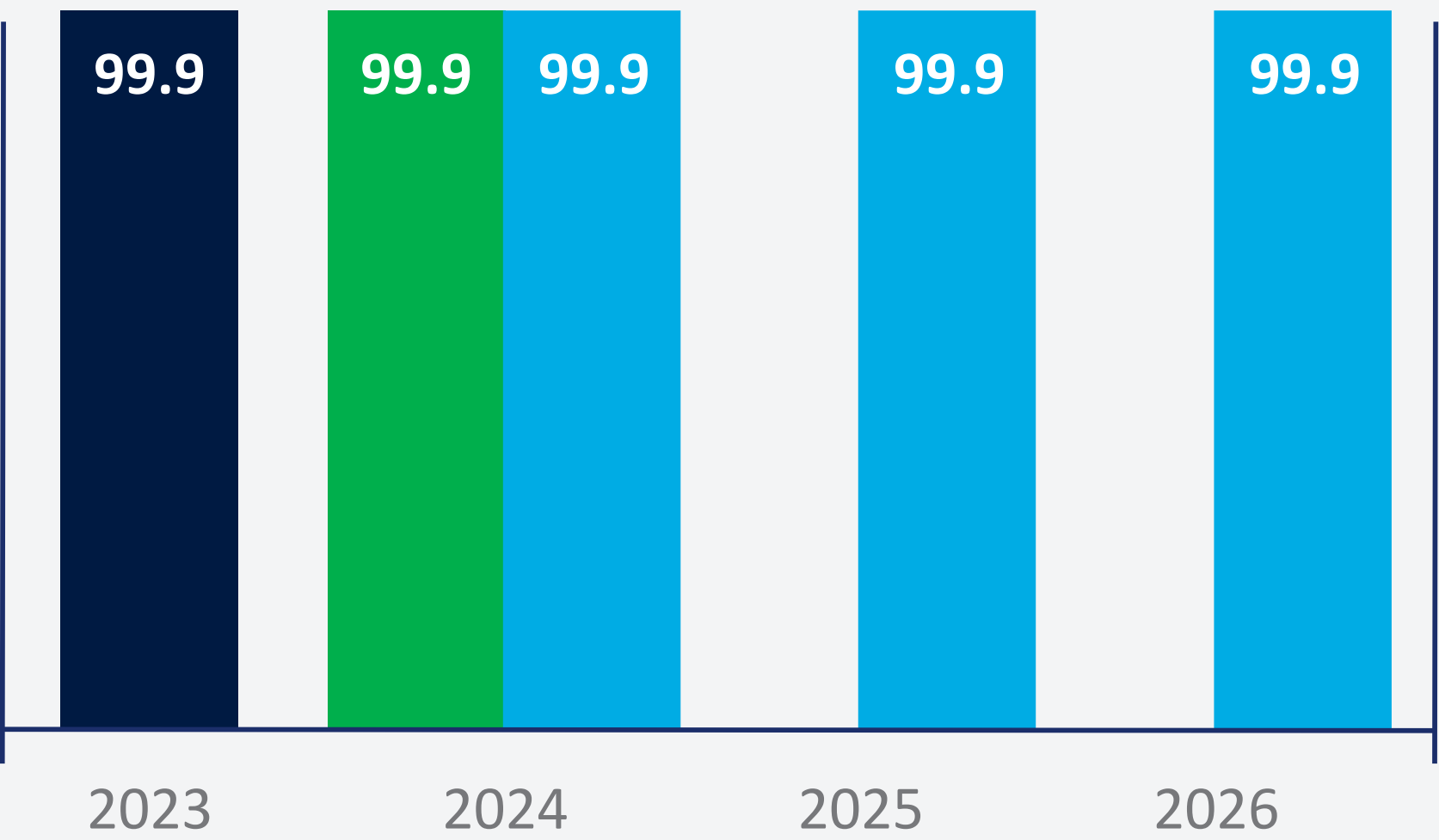
Rəqəmsallaşma səviyyəsi, %



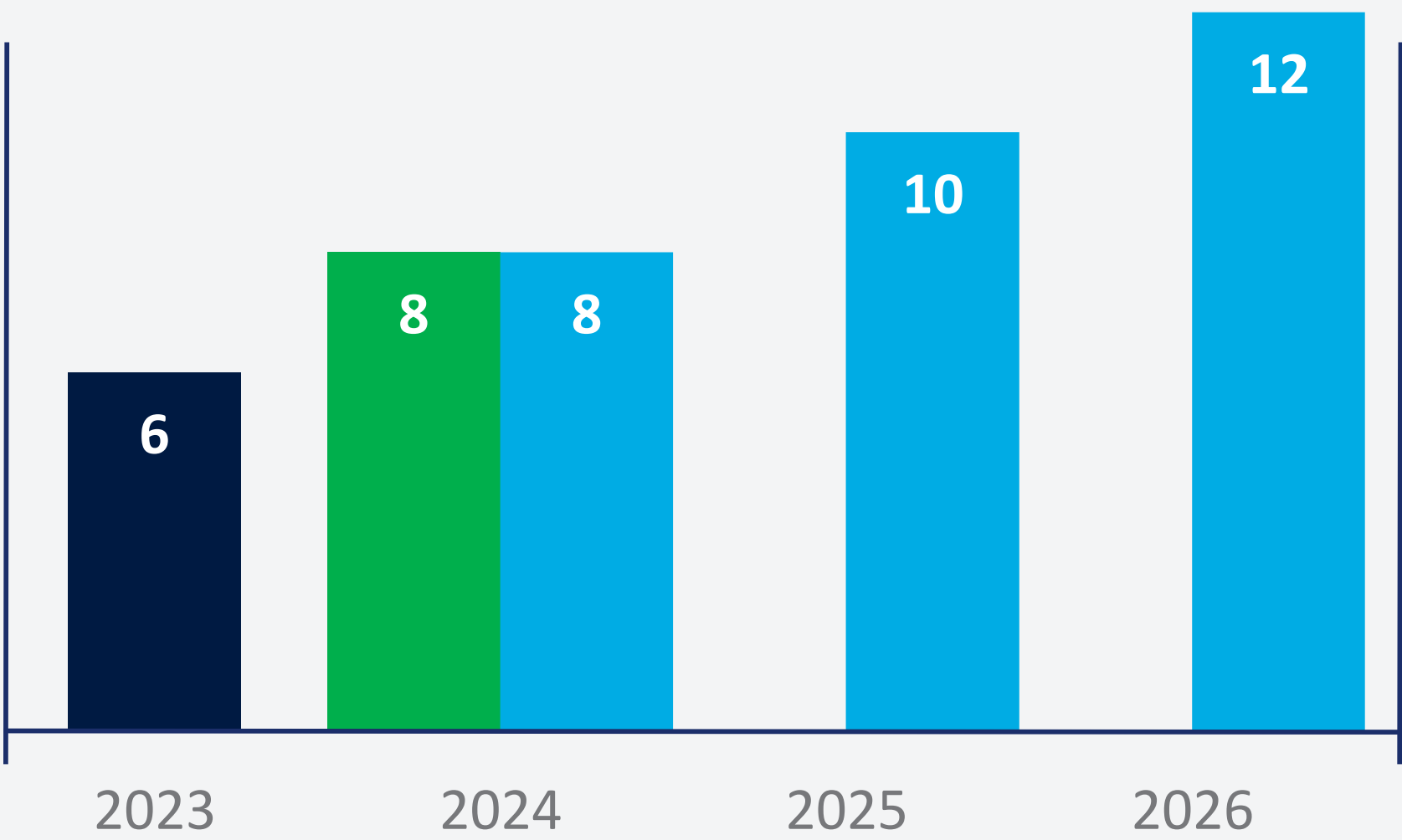
Əməliyyatların ötürülməsi infrastrukturunun təmin edilməsi, orta aylıq ədədlə



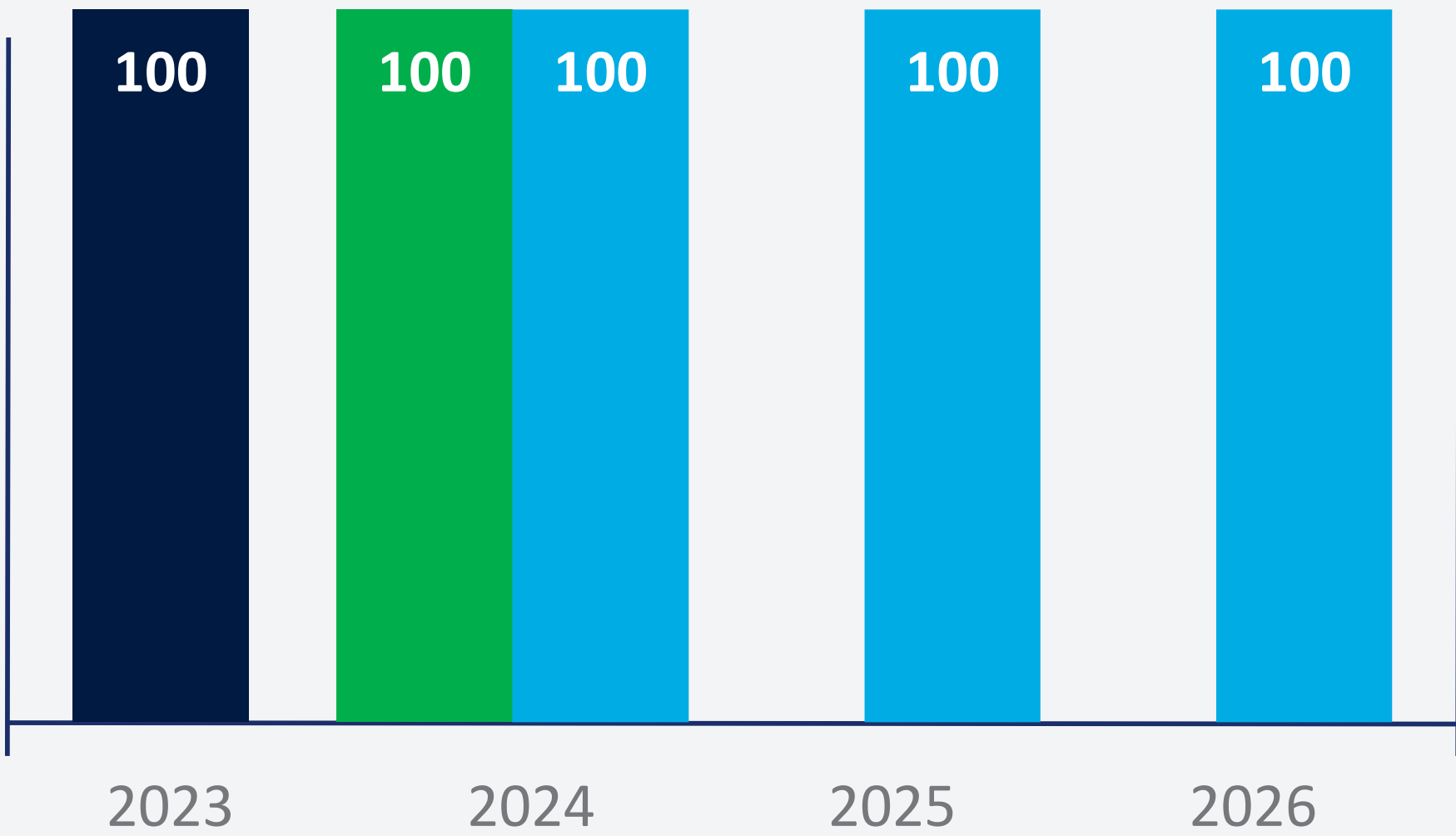
Fərdi depo hesablarının sayı, ədədlə



Kritik sistemlərin işləmə müddəti, %



Fəaliyyət istiqamətlərinin sayı, ədədlə



Uğursuz nəticələnmiş kiberhücumların payı, %



AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ
MİLLİ DEPOZİT MƏRKƏZİ

Strategiya və layihə idarəetməsi şöbəsi

E-mail: strategy@mdm.gov.az